

ESTRATEGIA MUNICIPAL DE DESARROLLO LOCAL REGLA (EDM-R)

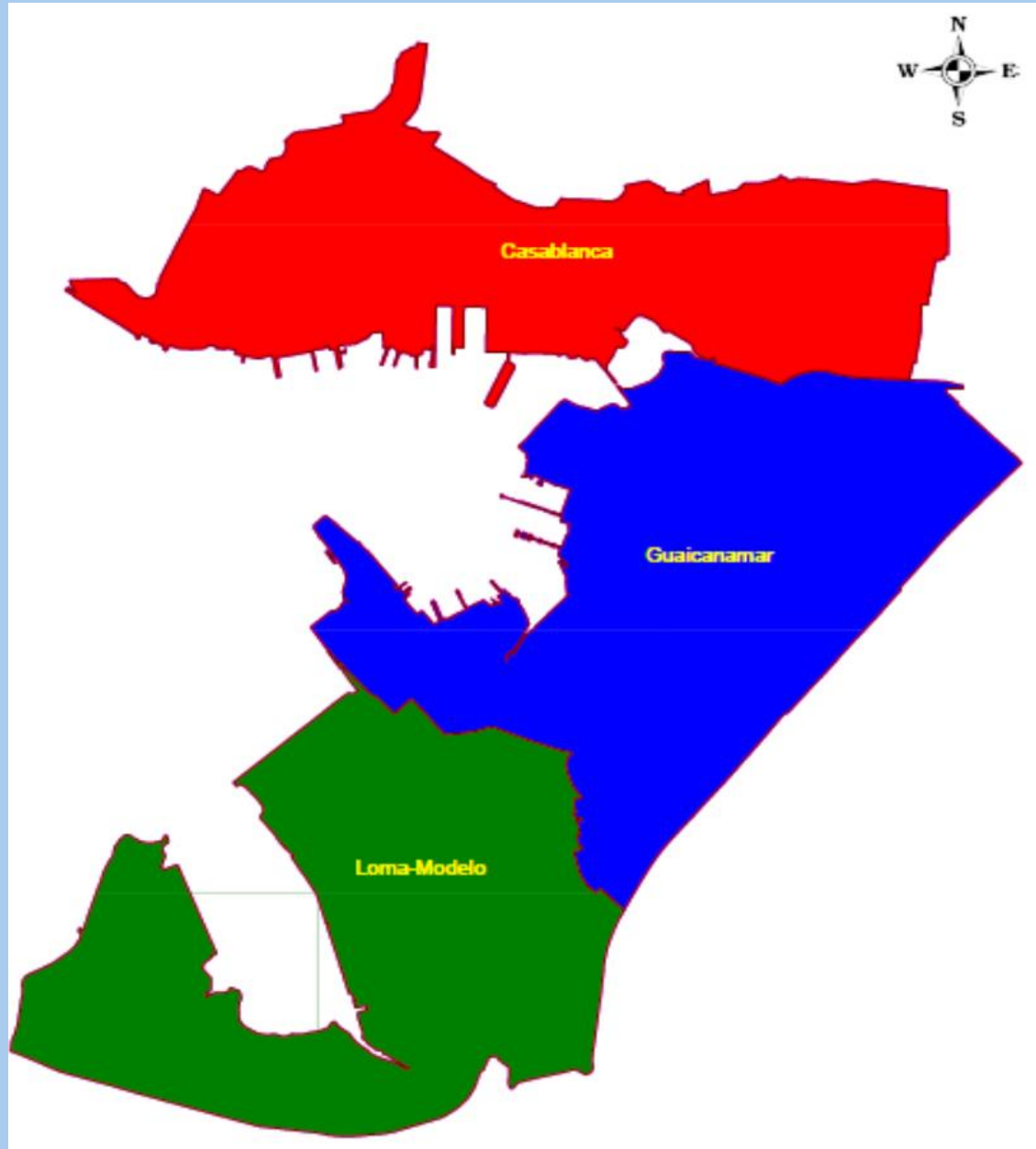
AVANCE

FEBRERO 2021

Estructura de la propuesta de EDM-R

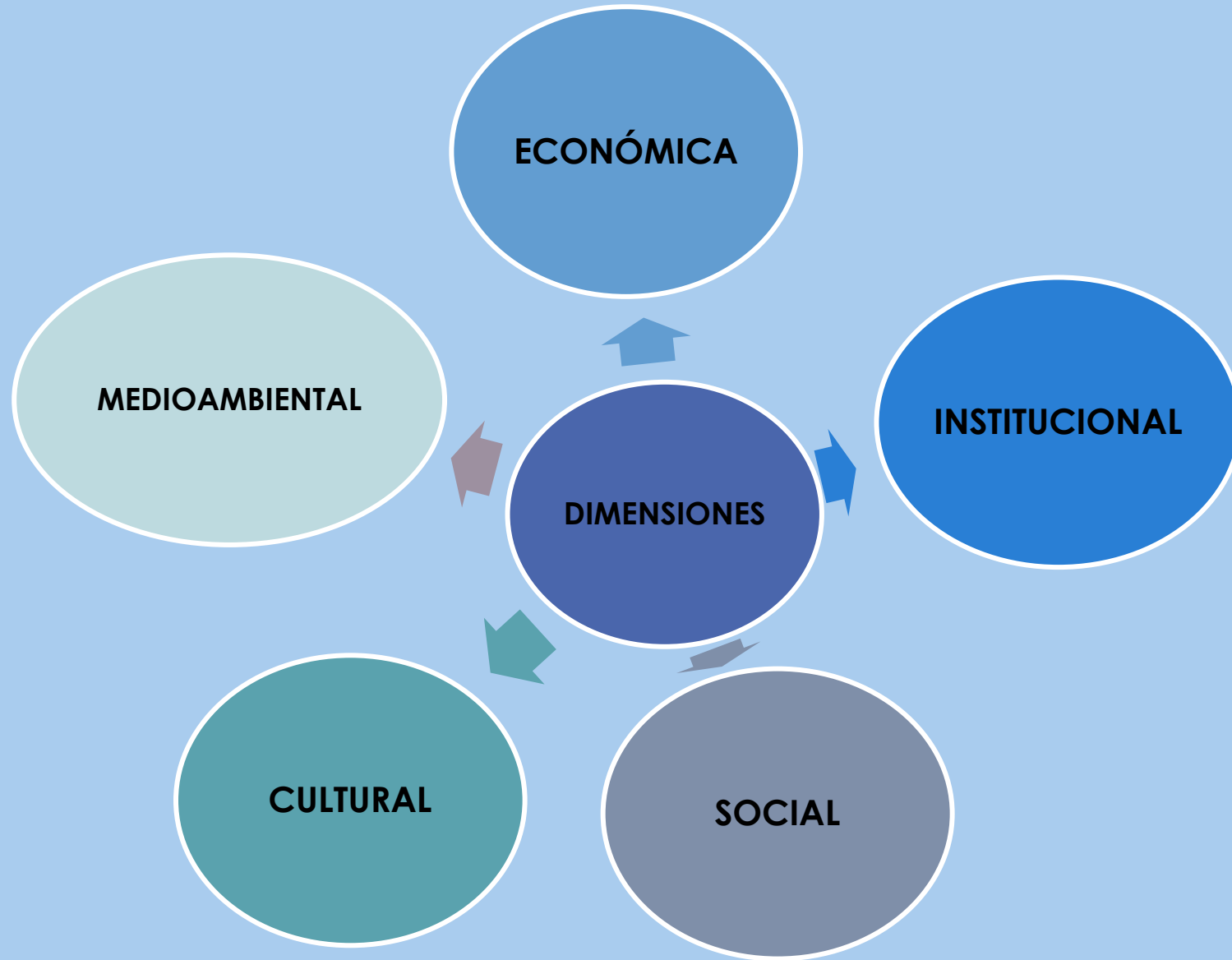


Caracterización del municipio



- Orígenes en los siglos XVI-XVII
- Extensión territorial de 9.2 km²
- Densidad poblacional de 4 196.9 hab. /km².
- El área urbanizada es del 41%,
ocupando el 70% del litoral de la Bahía de la Habana.
- 43 000 habitantes (3 CONSEJOS P.)
- 15 441 inmuebles: 10 917 en buen estado técnico, 3 356 en estado regular y 1 159 en mal estado
- Existen 4 áreas de transformación y 3 sectores de erradicación

Caracterización del municipio



INSTITUCIONAL

- Confluyen diversos actores en el plano local de varios niveles
- Creciente voluntad del gobierno local por encausar el dialogo entre actores
- Cantidad de instituciones (Nacionales, provinciales y locales)

SOCIAL

- Proliferan asentamientos ilegales y sobrepoblación en barrios insalubres
- predominio de las enfermedades respiratorias en Regla por la cercanía de entes contaminante
- PEA
- Cobertura educacional y de salud. Calidad



Cultural

- **Inventario**
patrimonial

- Se destacan expresiones del patrimonio que por su riqueza cultural y la fuerza en las tradiciones y costumbres de sus habitantes, han ganado en reconocimiento nacional e internacional por su marcada proyección e influencia: Culto a la Virgen de Regla, la comparsa Guaracheros de Regla, el Malecón reglano y Emboque de Regla como sitios de frecuentes visitas por habitantes de la localidad y visitantes, pues las manifestaciones culturales, religiosas, el panorama arquitectónico, las costumbres, los oficios, los modos de recreación y ocio, y los estilos de vida, entre otros, se configuran en función del mar.
- Déficit en la infraestructura y oferta cultural

ECONÓMICA

- Actualización de los Ingresos territoriales
- Contribución DL
- Estructura sectorial
- Diagnóstico de usos actuales y potenciales del suelo

- Predominio de importantes industrias de rango nacional
- Fuerte vínculo histórico con actividades marítimas portuarias
- Municipio superavitario financieramente
- Escaso desarrollo y pérdida de industrias locales
- Áreas potenciales para el desarrollo de nuevas actividades y usos en la periferia vinculadas a almacenes, parques tecnológicos y áreas de recreación y ocio.
- Potencial para el desarrollo turístico asociado a la cultura y el patrimonio
- Cercanía a la Zona declarada de importancia económica (Bahía),
- Crecimiento de la importancia del sector no estatal

Medioambiental

- Existencia de importantes agentes e industrias contaminantes (15)
- Disminución de la carga contaminante que se vierte a La Bahía
- Gran déficit de áreas verdes urbanas asociadas a la vialidad, a franjas de protección sanitarias en zonas industriales y a espacios públicos de participación
- La infraestructura vial está seriamente dañada

Visión de municipio

Regla es limpio, próspero, hermoso, acogedor, moderno, pacífico y resiliente, un sitio donde sus habitantes gozan de una elevada calidad de vida y les da gusto vivir

Ambiente saludable desde el punto de vista social y medioambiental.

Conectado al resto de la ciudad y reconocido por tener **redes viales y de servicios de alta calidad** Pueblo unido, saludable, culto y con fuertes sentidos de pertenencia e identidad local.

El pueblo participa de forma activa, creativa y ordenada en los procesos y actividades que contribuyen a su desarrollo, y **trabajan coordinadamente** para mantener una **economía local sostenible y diversificada**.

Se realizan esfuerzos para **impulsar la industria local**

Sus **raíces históricas materiales e inmateriales**, la restauración óptima de su patrimonio construido permiten la **valorización del patrimonio local**

desarrollo del turismo y de la industria local consolidan una **economía diversificada y heterogénea**

Gobierno autónomo, eficaz, proactivo y creativo que actúa de forma **real y transparente**

Dirigentes están **preparados, capaces, éticos** y se mantienen constantemente **superándose**

Espacios frecuentes de participación ciudadana.

Análisis interno (potencialidades) I

1. Patrimonio cultural y natural (material e inmaterial) (paisaje cultural de la Bahía, Patrimonio industrial).
2. Potencialidades para el desarrollo del turismo cultural
3. Ubicación geográfica privilegiada a los márgenes de la Bahía de La Habana
4. Fuerte presencia en el territorio de industrias productivas de gran alcance de subordinación nacional
5. Áreas potenciales para el desarrollo de la agricultura urbana
6. Existencia de espacios , inmuebles y zonas industriales que pueden ser refuncionalizadas

Análisis interno (potencialidades) II

7. Existencia de industrias locales de materiales de la construcción
8. Deseos y voluntad política para alcanzar el desarrollo del territorio
9. Elevada preparación política, cultural e ideológica del pueblo.
10. Sector privado interesado en participar y contribuir en el proceso de desarrollo
11. Alto potencial de fuerza de trabajo técnico profesional, comprometido con el proceso de cambio
12. Articulación del POT-PPD BH en los planes de desarrollo de la estrategia de desarrollo

Análisis interno (Barreras) I

1. Pérdida de valores y la identidad del reglano, desmotivación ciudadana por desarraigo e indiferencia ante la realidad del municipio
2. Desconocimiento y poco aprovechamiento de las potencialidades y recursos endógenos del territorio: para el desarrollo del turismo cultural, valorización del patrimonio material e inmaterial, emprendimientos privados, industrias culturales y creativas, recursos naturales, uso y accesos al litoral, usos del suelo urbano.
3. Limitadas fuentes de financiamiento y recursos materiales para el desarrollo territorial y mal uso de las existentes.
4. Falta de autonomía municipal: para la toma de decisiones rápidas y el manejo de los recursos materiales, financieros y humanos

Análisis interno (Barreras) II

5. Falta de capacitación, creatividad y capacidad de los funcionarios públicos
6. Desequilibrios y poca diversificación de la economía local: No existencia de formas productivas agrícolas en el territorio, sesgo hacia el desarrollo industrial, atraso tecnológico y productivo
7. Deficientes y escasos espacios para el desarrollo cultural de la población
8. Falta de articulación y concertación entre los actores locales y de espacios de participación del pueblo
9. Mal estado del fondo habitacional, instalaciones de uso público, redes hidráulicas, sanitarias, viales y tratamiento de residuales.
10. Limitada y poco diversificada producción y oferta de productos alimenticios.
11. Insuficiente gestión del sistema integrado de recursos humanos para enfrentar los cambios necesarios para la actualización del Modelo Económico.
12. Tecnologías atrasadas en la mayoría de las entidades del territorio

Análisis externo (Oportunidades)

1. Actualización del modelo económico.
2. Nuevo entorno constitucional favorable a la autonomía municipal y el empoderamiento de los gobiernos locales
3. Incremento de las exportaciones en el territorio para un mejor desarrollo.
4. Interés de compañías y proveedores internacionales en invertir en Cuba.
5. Voluntad política del estado en el perfeccionamiento de los sistemas de control y enfrentamiento a las indisciplinas, corrupción e ilegalidades.
6. Desarrollo de las tecnologías de la información como estrategia país
7. El apoyo, guía y referente metodológico de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana en la articulación del Plan Especial de Desarrollo Integral del Municipio.
8. Estar enclavada en la declarada Zona de desarrollo Bahía de La Habana

Análisis externo (Amenazas) I

1. Fuerte vulnerabilidad del municipio ante la ocurrencia de eventos meteorológicos (huracanes, intensas lluvias,).
2. Desfavorable situación financiera nacional e internacional.
3. Falta de aseguramiento de materias primas y materiales para el desarrollo
4. Fluctuación de la fuerza laboral del municipio hacia sectores más remunerados fuera de este.
5. Insuficiencia de políticas que estimulen el trabajo estatal, con mayor incidencia en las unidades presupuestadas.

Análisis externo (Amenazas) II

6. Inestabilidad política en los países de Latinoamérica y endurecimiento de la política exterior norteamericana con Cuba.
7. Cambios y efectos negativos no esperados a partir de la terea ordenamiento en el país
8. Planes futuros de retirar del territorio industrias y actividades productos y de servicios que actualmente se consideran claves en el desarrollo económico del mismo
9. Dependencia del servicio de transporte público de otros municipios pueden afectar la calidad en la prestación de este servicio
10. Flujos migratorios positivos de nacionales hacia el territorio que promueven la creación de asentamientos informales en zonas vulnerables

Aliados estratégicos

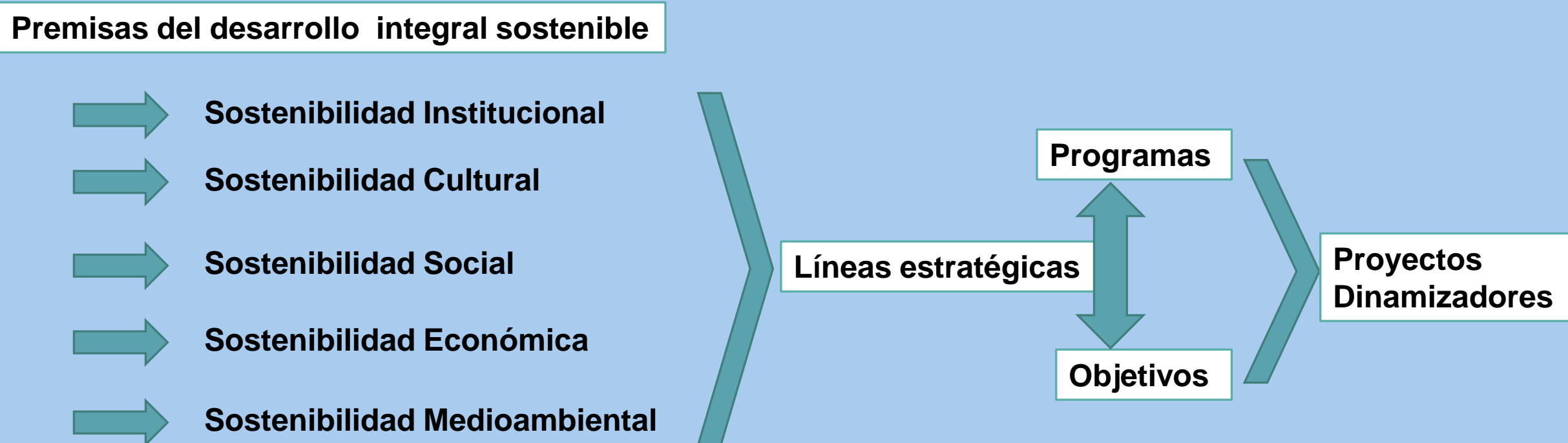
- Gobierno Provincial de La Habana
- AMPP de Habana Vieja, Centro Habana y Guanabacoa
- Grupo Integral de trabajo Bahía de La Habana
- Plan Maestro de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana
- Universidades (UH, CUJAE,UCI)
- Centros de investigación (CEDEL, Red de emprendimiento e innovación de la UH, CIPS)
- Emprendedores privados
- Proyectos asociados a industrias culturales y creativas
- Sistema empresarial de subordinación nacional presente en el territorio
- Proyectos de cooperación internacional presentes en e territorio

Fuentes de financiamiento

- Presupuesto e ingresos del municipales
- Ingresos cedidos del presupuesto provincial y nacional
- Contribución territorial para el desarrollo local
- Cooperación internacional (Unión Europea: proyecto Guaicanamar)
- Inversión de emprendedores privados con proyectos en el municipio

Líneas estratégicas y programas

A partir de las potencialidades y barreras identificadas en el municipio, agrupadas en las **5 premisas del desarrollo integral sostenible**, se presentan las **17 líneas estratégicas**, los programas de desarrollo que las materializarán, así como los objetivos de trabajo que debe contener la EDM-R.



Premisa: Sostenibilidad Institucional

Líneas estratégicas

1. Participación y corresponsabilidad ciudadana
2. Fortalecer las capacidades de gestión de las autoridades locales
3. Actualización tecnológica y productiva del municipio
4. Consolidar la articulación y coordinación actores municipales

Programas locales de desarrollo

1. Informatización, tecnologías y comunicación
2. Gestión participativa del desarrollo
3. Capacitación y articulación de actores locales

Objetivos

1. Fomentar la cultura de participación y corresponsabilidad en la ciudadanía, basado en la generación de espacios e instrumentos de participación y el fomento y acompañamiento a los proyectos comunitarios del territorio
2. Perfeccionar los procesos de concertación y articulación entre las diferentes escalas sectoriales y actores locales.
3. Incrementar las capacidades y competencias de los actores locales en función de su participación en la construcción de instrumentos de gestión y desarrollo socioeconómico del territorio
4. Actualizar y concertar constante entre la EDM con otras estrategias de desarrollo de territorios que tienen a Regla como zonas de alcance
5. Potenciar el gobierno electrónico
6. Impulsar la informatización territorial para los servicios públicos, trámites locales, información estadística, interconexión de direcciones y entidades del municipio

Premisa: Sostenibilidad Cultural

Líneas estratégicas

5. Salvaguarda y rehabilitación de los valores históricos – patrimoniales materiales e inmateriales
6. Potenciar el desarrollo de industrias culturales y creativas
7. Refuncionalización de espacios con nuevos usos (principalmente patrimoniales)
8. Desarrollo de infraestructura cultural

Programas locales de desarrollo

1. Conservación y defensa de la identidad y el patrimonio cultural
2. Programa Bahía: Las economías creativas e industrias culturales como oportunidad para el desarrollo para el desarrollo
3. Programa dinamizador del tejido cultural local para la salvaguarda de la diversidad cultural local.

Objetivos

1. Desarrollar un programa cultural reconozca la riqueza cultural del municipio y priorice el respeto y promoción del patrimonio, el apoyo y acompañamiento de los proyectos socioculturales locales y en el consumo de bienes y servicios culturales autóctonos.
2. Salvaguardar y Rehabilitar el patrimonio cultural, urbano- arquitectónico para garantizar su pleno desarrollo e inserción en la dinámica de desarrollo territorial.
3. Rescatar las tradiciones y valores identitario locales que refuercen el sentido de pertenencia local
4. Rehabilitar y dinamizar los espacios públicos para generar sinergias socioculturales y socioeconómicas en función del DL.
5. Fomentar las industrias culturales y turismo cultural en el territorio.
6. Refuncionalizar espacios hacia actividades vinculadas a la cultura, las industrias culturales

Premisa: Sostenibilidad Social

Líneas estratégicas

9. Rehabilitación y construcción de viviendas dignas
10. Producción de alimentos
11. Consolidación de Servicios públicos y comunitarios de calidad
12. Inclusión social y atención a grupos vulnerables

Programas locales de desarrollo

1. Producción de materiales de la construcción
2. Soberanía Alimentaria
3. Agricultura urbana y familiar
4. Desarrollo social y comunitario
5. Atención a grupos vulnerables

Objetivos

1. Diversificar los mecanismos de gestión para la producción de viviendas dignas y diversas, e incrementar los actores involucrados en la producción y venta de materiales necesarios para las mismas, compatibles con las características arquitectónicas del territorio.
2. Intensificar la producción, comercialización y consumo local de alimentos.
3. Generar empleo en el territorio, con prioridad para la población local
4. Aumentar los servicios públicos-comunitarios (gastronómicos, recreativos, deportivos) en cantidad y calidad suficientes, compatibles con las potencialidades y deficiencias en el territorio bajo la gestión, tanto del sector estatal como no estatal.
5. Desarrollar proyectos sociales, que responda a necesidades prioritarias de los grupos vulnerables (niños, adolescentes, jóvenes, adultos mayores y personas con discapacidad), considerando el enfoque de género en su dimensión transversal

Premisa: Sostenibilidad económica

Líneas estratégicas

13. Potenciar el desarrollo de industrias locales diversificadas y originarias

14. Potenciar el desarrollo del turismo cultural

15. Integración efectiva del sector privado a las estrategias de desarrollo municipales

Programas locales de desarrollo

1. Turismo cultural sostenible

2. Desarrollo de mini-industrias agroalimentarias y de producción de materiales

3. Boulevard gastronómico

4. Mapeo de emprendimientos creativos

5. Circuito cultural – creativo: Regla Creativa

Objetivos

Próxima diapositiva...

Premisa: Sostenibilidad económica

Objetivos

1. Promover una base económica local heterogénea basada en aprovechamiento de recursos endógenos
2. Rescatar actividades económicas diversas que siempre fueron características en el territorio
3. Desarrollar nuevas actividades económicas a partir de la puesta en valor del suelo, el acuatorio y el paisaje urbano patrimonial.
4. Fortalecer la gestión turística, enfocada tanto en el público nacional como internacional, a partir de los productos singulares del territorio.
5. Aplicar instrumentos financieros novedosos, fondos rotativos, créditos de ayuda al desarrollo, captura de plusvalías urbanas; y perfeccionamiento de los mecanismos tributarios en el territorio.
6. Ampliar y aprovechar las fuentes, modalidades y destinos de la cooperación internacional.
7. Desarrollar la industria local con énfasis en las mini-industrias de todo tipo.
8. Fomentar las economías creativas y la generación de cadenas de valor asociadas, considerando formas estatales y no estatales de producción y servicios: artes plástica, artesanía, diseño, antigüedades, cine y video, arquitectura y patrimonio, artes escénicas y danza.
9. Fomentar la exportación de productos y servicios locales a otros territorios nacionales e internacionales, así como desarrollar incentivos locales para la disminución de la importación nacional e internacional.
10. Potenciar la articulación público – privado, con énfasis en los proyectos de desarrollo local.
11. Desarrollar y reordenar las actividades económicas en ejes comerciales, gastronómicos, culturales y de espacios recreativos y deportivos a partir del levantamiento de espacios vacíos, en desuso y con potenciales urbanos para cada función.

Premisa: Sostenibilidad medioambiental

Líneas estratégicas

16. Desarrollo del Transporte integrado y compatible con el medio ambiente
17. Optimización de las Redes de infraestructura.

Programas locales de desarrollo

1. Bicicletas públicas
2. Proyecto de remotorización de vehículos de combustión a eléctricos
3. Modernización de las Redes de infraestructura

Objetivos

1. Potenciar las capacidades de resiliencia (adaptación, mitigación y reversión) ante situaciones de peligros, vulnerabilidad y riesgo a que está expuesto el territorio.
2. Renaturalizar el territorio basado en el verde urbano, calles-parque, manejo integral del arbolado.
3. Fomentar modos alternativos de transporte más compatibles con el medio ambiente y las características del territorio (bicicletas, motos eléctricas, triciclos ecológicos); garantizando el funcionamiento adecuado del sistema vial y las condiciones de accesibilidad, conectividad y seguridad para el tránsito de vehículos y peatones.
4. Gestionar integralmente los residuos sólidos urbanos y mejora de la salud ambiental
5. Modernizar, completar y optimizar el funcionamiento de las redes de infraestructura (electricidad, agua, telefonía, radio y televisión, gas manufacturado y otras), en correspondencia con la demanda de los servicios y la calidad de vida de la población residente.
6. Potenciar de la educación en todos los actores locales del municipio

Proyectos dinamizadores del desarrollo. Propuestas I



1. Proyecto dinamizador del tejido sociocultural Guaicanamar (Proyecto Colina Lenin)
2. Proyecto de revitalización corredores culturales (Martí y emboque)
3. Proyecto Bahía mía (del emboque de Regla) como entorno patrimonial^
4. Proyecto Boulevard gastronómico
5. Proyecto Casa Canet
6. Proyecto de rescate del Museo municipal
7. Proyecto rescate Casa de cultura



1. Artes Casablanca: Proyecto de arte, industria y paisaje A&P
2. Proyecto Cabildo
3. Proyecto de remotorización de vehículos de combustión a eléctricos
4. Proyecto Velocuba
5. Proyecto Regla Soul
6. Proyectos de artistas galería-taller

Proyectos dinamizadores del desarrollo. Propuestas II

Generales



1. Proyecto para fortalecer capacidades en dirigentes y estructuras locales en el uso de las nuevas tecnologías
2. Proyectos que potencien las industrias culturales y creativas
3. Proyecto para revitalizar el Liceo Artístico Literario
4. Proyecto de revitalización del Cristo de La Habana